

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Кубань» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).



## Изменение стоимости капиталов за 2020 год

Капиталы на 1 января 2020 г.	Как мы создаем стоимость (процесс создания стоимости)	Результаты 2020 г.
<b>ФИНАНСОВЫЙ</b>		
Рыночная капитализация Общества — 20,88 млрд руб. Прибыль за 2019 г. — 2 504 млн руб. Стоимость чистых активов — 40 105 млн руб.	Объем выручки в 2020 г. — 49 370 млн руб., что меньше уровня 2019 г. на 1 634 млн руб. Показатель EBITDA в 2020 г. — 4 756 млн руб., что меньше уровня 2019 г. на 4 985 млн руб. Снижение показателей обусловлено одновременным получением выручки по технологическому присоединению в 2019 г. от крупных заявителей	Рыночная капитализация Общества на конец года — 22,69 млрд руб. Убыток составил 1 501 млн руб. по причине влияния негативных факторов, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19). Стоимость чистых активов на конец года — 37 989 млн руб. Снижение чистых активов за год составило 2 116 млн руб. в связи со снижением собственного капитала по причине получения убытка по итогам года
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ</b>		
Количество подстанций (ПС) 35–220 кВ — 732. Суммарная мощность ПС — 10,5 тыс. МВА. Протяженность ЛЭП — 91,64 тыс. км. Количество трансформаторных подстанций / распределительных пунктов (ТП/РП) — 23 249. Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2019 г. — 3,5 млрд руб. Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P <sub>SAIDI</sub> ) в 2019 г. — 1,0887 ч	Капитальные вложения составили 4 658 млн руб. без НДС. Затраты на создание, приобретение, расширение, реконструкцию основных средств, проектно-изыскательские работы (ПИР), строительно-монтажные работы (СМР) и пр. Объем услуг по передаче электрической энергии — 19 108,142 млн кВт • ч, что на 1,2% больше, чем в 2019 г. Количество выполненных технологических присоединений в 2020 г. — 22 590 суммарной мощностью 650 МВт (выручка — 731 млн руб.)	Количество ПС 35–220 кВ — 743. Суммарная мощность ПС — 11,5 тыс. МВА. Протяженность ЛЭП — 92,23 тыс. км. Количество ТП/РП — 23 443. Затраты на ремонт основных производственных фондов — 3 млрд руб. Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P <sub>SAIDI</sub> ) — 0,887 ч, что на 18,5% меньше, чем в 2019 г.
<b>ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ</b>		
Стоимость нематериальных активов — 134,7 млн руб.	Исполнение программы инновационного развития. Выполнение Программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР. Внедрение инновационных технологий и решений, соответствующих технологическому реестру по основным направлениям инновационного развития	Достигнуты слагаемые показатели интегрального КПЭ «Эффективность инновационной деятельности»: • фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P <sub>НИОКР</sub> ) — 0,24% (39,7 млн руб.) при плане 0,15% (24 млн руб.); • фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) (P <sub>ИННОВАЦИЙ</sub> ) — 4,55% (212 млн руб.) при плане 4,5% (210 млн руб.)
<b>ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ</b>		
Списочная численность персонала — 9 048 человек. Среднесписочная численность персонала — 8 644 человека. Укомплектованность персоналом на конец 2019 г. — 97%. Высшее профессиональное образование имеют 48,7% сотрудников, среднее профессиональное — 25,7%	Обучено 8 258 человек (92,2%). Затраты на обучение составили 73,8 млн руб. Затраты на охрану труда по Обществу в 2020 г. увеличились на 53% по сравнению с 2019 г. и составили 371,448 млн руб. Мероприятия комплексных программ, запланированные на 2020 г., выполнены в полном объеме. С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2020 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ	Списочная численность персонала — 9 274 человека. Среднесписочная численность персонала — 8 959 человек. Укомплектованность персоналом на конец года — 96,9%. Высшее профессиональное образование имеют 49,5% сотрудников, среднее профессиональное — 25,8%. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме. Осуществлены компенсационные выплаты сотрудникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования
<b>СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ</b>		
Высокая степень социальной ответственности. Высокий уровень прозрачности бизнеса: сайт Компании, СМИ, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия	Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных и региональных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2020 г. вышло 31 115 материалов о деятельности Общества	Накопление репутационного капитала. Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило более 70%, нейтральных — 28%
<b>ПРИРОДНЫЙ</b>		
Затраты на охрану окружающей среды в 2019 г. — 16,0 млн руб.	Общество присоединилось к реализации Экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 20.07.2020 № 422). Экологическая политика ПАО «Россети Кубань» утверждена 4 декабря 2020 г. (приказ № 702-од)	Затраты на охрану окружающей среды в 2020 г. — 13,1 млн руб.

## Бизнес-модель ПАО «Россети Кубань»

ГЕНЕРАЦИЯ

МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ  
ПАО «ФСК ЕЭС»

Выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2020 г. — 48 102 млн руб., что на 3,4% выше, чем в 2019 г.

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

Котловой полезный отпуск электроэнергии в 2020 г. составил 19 670 млн кВт • ч, прирост к 2019 г. — 3,9%

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ  
ПРИСОЕДИНЕНИЕ

22 590

количество выполненных технологических присоединений в 2020 г. суммарной мощностью

650 МВт

743

количество ПС 35–220 кВ

11,5 тыс. МВА

суммарная мощность ПС

92,23 тыс. км

протяженность ЛЭП

23 443 шт.

Количество ТП/РП

## ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

Минэнерго России  
Росимущество  
ФАС России  
РЭК  
Росстандарт  
Росаккредитация  
Ростехнадзор  
Региональные органы власти

## АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

Государство  
Мажоритарный акционер  
Миноритарные акционеры  
Прочие акционеры

## ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ГОСУДАРСТВО

ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ КОМПАНИИ  
(ГАРАНТИРУЮЩИЕ ПОСТАВЩИКИ)

ПРЯМЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ

ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ СЕТЕВЫЕ  
ОРГАНИЗАЦИИ

## ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**536** млн руб.

выручка от дополнительных  
услуг в 2020 г., что на 90,3%  
выше, чем в 2019 г.