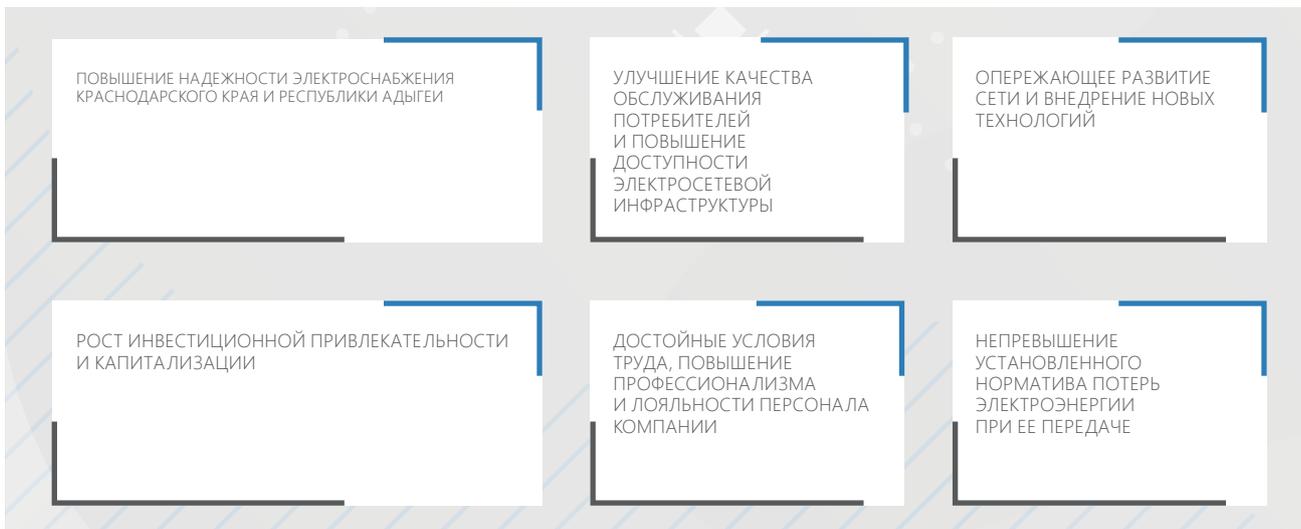


Стратегические цели Общества, разработанные с учетом стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети» и одобренные Правлением Общества (протокол от 12.04.2017 № 7/2017), включают в себя следующие блоки:



Достижение целей в 2020 году

Несмотря на пандемию, охватившую мир в 2020 г., цели Общества остались неизменными, изменились лишь подходы к их реализации. При этом огромное внимание уделялось сохранению жизни и здоровья сотрудников Общества.

В 2020 г. Обществом реализовывались программы и планы, направленные на достижение стратегических целей.

Показатели достижения стратегических целей по итогам 2020 года

Цель	Результат отчетного года
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (P _{SAIDI}) — 0,8870 ч. Показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (P _{SAIFI}) — 0,4592 раза. Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (P _{ТПР}) — 1,034. Подробная информация приведена в разделе «Технологическое присоединение»
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	Внедрены инновационные технологии автоматизирования процедуры проверки систем автоматизированного проектирования цифровых подстанций и технологии обеспечения информационной безопасности интеллектуальных систем учета электроэнергии. Подробная информация приведена в разделе «Цифровая трансформация»
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	Рыночная капитализация Общества на начало 2020 г. — 20,88 млрд руб., на конец года — 22,69 млрд руб. ¹ Максимальный уровень капитализации в 2020 г. — 31 млрд руб., минимальный — 17 млрд руб. Средневзвешенная цена одной акции за отчетный год повысилась на 7,4% на фоне роста Индекса МосБиржи на 8% и Индекса электроэнергетики на 14%. Подробная информация приведена в разделе «Рынок акций и капитализация Компании»
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании	Превышение уровня средней заработной платы работников Общества над уровнем средней заработной платы в регионах присутствия составило: 43,2% — в Краснодарском крае и 69,6% — в Республике Адыгее при целевом значении 30%. План обучения персонала на 2020 г. выполнен на 131,1%. Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»
Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче	Фактический показатель потерь электроэнергии при ее передаче — 10,04%, что на 0,47% лучше запланированного. Подробная информация приведена в разделе «Передача электроэнергии»

¹ По расчету ПАО Московская Биржа.

Приоритетные направления деятельности Общества утверждены Советом директоров (отдельные решения и протокол от 21.07.2017 № 281/2017). Ежегодно на рассмотрение Совета директоров выносится отчет об одобрении информации об изменении статуса приоритетных направлений деятельности Общества. Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности представлен в разделе «Отчет о корпоративном управлении».

Выполнение целей в области качества в 2020 году

№ п/п	Цель	Результат
1	Реализация программы «Цифровая трансформация Компании 2019–2030 гг.»	Цель достигнута. Программа «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.» утверждена Советом директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.01.2020 № 374/2020). Программа определяет цели, задачи, основные принципы и подходы к цифровой трансформации, содержит перечень мероприятий. В отчетном году велась реализация мероприятий, предусмотренных программой: <ul style="list-style-type: none"> по проекту «Реализация программы развития интеллектуального учета электроэнергии» мероприятия, предусмотренные утвержденной Программой развития интеллектуальных систем учета электроэнергии в рамках инвестиционной деятельности, реализованы на 100% от запланированного объема на 2020 г.; по проекту «Внедрение системы 1С:ЗУП 8» заключен договор от 21.09.2020. Срок выполнения работ — 11 месяцев с даты заключения договора. Стоимость проекта по результатам проведения конкурсных процедур составила 24,25 млн руб. (НДС не предусмотрен). В 2020 г. выполнены первый, второй и третий этапы проекта (согласно графику работ по договору); по вопросу «Внедрение системы электронного документооборота» срок окончания работ скорректирован в соответствии с дополнительным соглашением от 30.09.2020. Фактически работы по проекту завершены 28 декабря 2020 г. Система введена в промышленную эксплуатацию приказом ПАО «Россети Кубань» от 28.12.2020 № 751-од
2	Обеспечение надежной работы объектов электросетевого комплекса	Цель достигнута
2.1	Выполнение программ технического обслуживания и ремонтов (ТОиР) электросетевого комплекса	Цель достигнута. Программа ТОиР отчетного года выполнена по всем направлениям. В 2020 г. ПАО «Россети Кубань» планировало осуществить работы на 2 941,8 млн руб. Фактически реализовано мероприятий на 3 010,2 млн руб., что составляет 102% от плана
2.2	Реализация приоритетных проектов нового строительства, реновации и реконструкции электросетевых объектов Общества, направленные на повышение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры, обеспечивающие опережающее развитие сети и внедрение новых технологий (в том числе строительство и ввод в эксплуатацию объекта ПС 110/10 кВ «Ангарская» с установкой силовых трансформаторов 2х25 МВА с заходами ВЛ 110 кВ)	Цель достигнута. Основной задачей развития электросетевого комплекса Компании является поиск оптимальных путей модернизации ее оборудования и расширения зоны присутствия в соответствии с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в ближнесрочной и долгосрочной перспективах. Согласно Схеме и Программе перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края ПАО «Россети Кубань» выполнило строительство питающих центров 35–110 кВ и воздушной линии электропередачи. Введен в эксплуатацию приоритетный объект — ПС 110/10 кВ «Ангарская» с заходами ВЛ 110 кВ (акт ввода от 30.12.2020, вводимая мощность 50 МВА)
3	Повышение операционной эффективности	Цель достигнута. Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2020–2024 гг. (протокол от 30.12.2019 № 370/2019). Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, а также директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13. Снижение операционных расходов за 2020 г. относительно уровня 2019 г. составило 4% при целевом значении 2%
4	Увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг	Цель достигнута. Выручка от дополнительных услуг составила 536 млн руб., что на 90,3% больше, чем в 2019 г.

№ п/п	Цель	Результат
5	Снижение потерь (расхода) электроэнергии	Цель достигнута. План на 2020 г. — 10,51%, факт — 10,04%. Норматив потерь электроэнергии выполнен благодаря реализованным мероприятиям по снижению потерь (организационным, техническим и по совершенствованию учета электроэнергии)
6	Снижение расхода топливно-энергетических ресурсов	Цель достигнута. Фактическое снижение расхода составило: <ul style="list-style-type: none"> • электроэнергии — 30 288 726 кВт • ч; • тепловой энергии — 2 737,995 Гкал; • воды — 68,688 тыс. куб. м; • природного газа — 100,379 тыс. куб. м; • дизельного топлива — 3 191,312 тыс. л; • бензина — 4 223,045 тыс. л
7	Повышение эффективности обслуживания потребителей услуг Общества посредством организации информирования заявителей и продвижения интерактивных сервисов	Цель достигнута. Проведено шесть семинаров-совещаний в дистанционном формате с участием 77 потенциальных и действующих заявителей, представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации. В конце января проведено совещание в формате «энергодIALOG» по вопросам технологического присоединения к электрическим сетям объектов жилищного строительства на территории г. Сочи, в ходе которого обсуждались вопросы, связанные с технологическим присоединением к электрическим сетям, повышением уровня доступности услуг Компании и развитием клиентских сервисов, в том числе интерактивных, а также перспективное развитие электроэнергетической инфраструктуры Сочинского энергорайона. Организовано более доступное электронное взаимодействие с потребителями услуг при осуществлении технологического присоединения посредством личного кабинета на официальном сайте портал-тп.рф и в мобильном приложении. В офисах очного обслуживания потребителей обеспечены автоматизированные рабочие места для заявителей, не имеющих доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Обеспечена поддержка работы портала обратной связи с потребителями «Светлая страна» на официальном сайте ПАО «Россети», с помощью которого потребитель может оставить обращения по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> • систематических отключений электроэнергии; • колебания напряжения / низкого напряжения; • дефектов электрооборудования
8	Развитие информационных систем Общества и обмена данными между ними	Цель достигнута частично (выполнены четыре пункта из шести)
8.1	Создание и внедрение системы электронного документооборота (СЭДО) на платформе российского производителя	Цель достигнута. СЭДО введена в промышленную эксплуатацию (приказ от 28.12.2020 № 751-од)
8.2	Развитие системы управления производственными активами (СУПА) и мобильных решений СУПА в части оперативного управления работами	Цель не достигнута, в процессе реализации. Работы по данному проекту приостановлены в соответствии с организационно-распорядительными документами и письмами ПАО «Россети». Проект скорректированного плана развития СУПА на 2020–2022 гг. включает мероприятия по автоматизации функционала системы оперативного управления работами с учетом интеграции с электронным журналом дефектов, оперативно-информационный комплекс, программный комплекс «Автоматическая система управления ремонтами энергетического оборудования» (ПК Заявки, ПК Ремонты), цифровыми средствами индивидуальной защиты со сроком реализации в период с III квартала 2021 по III квартал 2022 г.)
8.3	Тиражирование функционала «Мобильные решения системы управления производственными активами (СУПА)» в филиалах Общества	Цель достигнута. Функционал тиражирован. В целях тиражирования функционала мобильных решений во всех филиалах Общества выпущено распоряжение от 18.02.2020 № 78. В феврале проведено очное обучение персонала технических подразделений филиалов и исполнительного аппарата Общества по работе с функционалом мобильных решений (протокол от 19.02.2020 № 19/СУПА). В период с 10 по 17 марта проведено очное обучение сотрудников филиалов Общества по работе с функционалом мобильных решений на базе УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Россети Кубань» (протокол от 18.03.2020 № 20/СУПА). В декабре проведено дистанционное обучение сотрудников филиалов Общества по работе с функционалом мобильных решений (протокол от 16.12.2020 № 21/СУПА). В настоящее время в промышленной эксплуатации находятся 207 мобильных устройств
8.4	Развитие регионального узла Единой геоинформационной системы (РГИС)	Цель в части мероприятий 2020 г. достигнута. Начаты работы по развитию РГИС в соответствии с договором от 04.06.2020 № 407/30–837

№ п/п	Цель	Результат
8.5	Развитие системы учета транспорта электроэнергии в части формирования балансов электроэнергии на всех уровнях сети, анализа небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии	Цель в части мероприятий 2020 г. достигнута. В автоматизированной системе учета транспорта электроэнергии разработан и внедрен следующий функционал, позволяющий вести анализ небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительной сети: <ul style="list-style-type: none"> • отчет «Расчет баланса электроэнергии по элементам сети 0,4–20 кВ»; • отчет «Полезный отпуск в разрезе подключений точек учета»; • сводный отчет «Анализ потерь электроэнергии в разрезе ТП 10(6)/0,4кВ»
8.6	Внедрение в промышленную эксплуатацию и развитие мобильного приложения «Мастер-Мобайл»	Цель не достигнута, в процессе реализации. Не внедрено в промышленную эксплуатацию.
9	Повышение доступности информационных ресурсов для сотрудников Общества	Цель достигнута. Введен в промышленную эксплуатацию программный комплекс СЭДО — система электронного документооборота. Продолжено развитие корпоративного информационного ресурса «База знаний»: ресурс на регулярной основе пополняется новыми локальными нормативными документами
10	Осуществление непрерывного обучения персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, эксплуатации и обслуживании электрооборудования, а также цифровых технологий), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества	Цель достигнута. Осуществлялось непрерывное обучение персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, эксплуатации и обслуживании электрооборудования, а также цифровых технологий), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества. По итогам 2020 г. обучено 134% от планового количества работников
11	Совершенствование системы комплексной безопасности, направленной на защиту интересов Общества, предотвращение внутренних и внешних угроз, выявление причин и условий, препятствующих реализации Стратегии развития и устойчивого функционирования Общества	Цель достигнута. На 2020 г. был подготовлен План мероприятий по обеспечению комплексной безопасности, который выполнен в полном объеме. Отчеты по формам «2-Безопасность», «2-Информационная Безопасность» и «2-Региональная Безопасность» направлены в департамент обеспечения безопасности ПАО «Россети»; 4 февраля проведено итоговое совещание подразделений безопасности ПАО «Россети Кубань», на котором присутствовали представители департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети»

На 2021 г. определены следующие цели в области качества (утверждены приказом генерального директора):

1. Обеспечение надежной работы объектов электросетевого комплекса, в том числе:
 - выполнение программ ремонтов и технического обслуживания электросетевого комплекса;
 - развитие доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгеи путем проектирования реконструкции четырех центров питания 110 кВ и пяти центров питания 35 кВ.
2. Увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг.
3. Снижение потерь (расхода) электроэнергии.
4. Реализация программы «Цифровая трансформация ПАО «Кубаньэнерго» на 2019–2030 гг.»
5. Повышение эффективности обслуживания потребителей услуг Общества посредством организации информирования заявителей и продвижения интерактивных сервисов.
6. Внедрение системы инновационного менеджмента на основе стандарта ГОСТ Р 56273.1–2014/CEN/TS 16555–1:2013

«Инновационный менеджмент. Часть 1. Система инновационного менеджмента».

7. Развитие информационных систем Общества и обмена данными между ними:
 - развитие системы управления производственными активами (СУПА) и мобильных решений СУПА;
 - реализация в личном кабинете потребителя доступа к функциональности интеллектуальной системы учета электрической энергии (мощности).
8. Осуществление непрерывного обучения персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, эксплуатации и обслуживании электрооборудования, а также цифровых технологий), позволяющее поддерживать уровень профессиональной компетентности работников Общества.

Достижение данных целей предполагается путем реализации мероприятий по выполнению плановых показателей, установленных в программах, утвержденных в Обществе в составе бизнес-плана.

Плановые показатели в области качества

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2021 (план)	2024 (прогноз)
1	Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (P_{SAIDI}) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	ч	1,08	0,97
2	Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (P_{SAIDI}) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	случаев	0,46	0,43
3	Уровень потерь электроэнергии	%	10,55	8,97
4	Показатель затрат на НИОКР	%	0,15	0,19
5	Производительность труда	%	Рост не менее чем на 5% ежегодно	
6	Снижение удельных операционных расходов (затрат)			
6.1	Снижение удельных операционных расходов (затрат) к уровню предыдущего отчетного года	%	≥2	
6.2	Снижение удельных операционных расходов (затрат) к уровню 2018 г.	%	≥4	≥10
7	Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	2,71	5,14

Система управления рисками (СУР)

В ОБЩЕСТВЕ ДЕЙСТВУЕТ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ЦЕЛЮ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО НЕПРЕРЫВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПУТЕМ СВОЕВРЕМЕННОЙ ИДЕНТИФИКАЦИИ, ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИМИ УГРОЗУ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕПУТАЦИИ ОБЩЕСТВА, ЗДОРОВЬЮ РАБОТНИКОВ, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, А ТАКЖЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ ИНТЕРЕСАМ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.

Организация СУР

Задачами действующей в Обществе системы управления рисками являются обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами о развитии и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Процесс управления рисками Общества осуществляется Советом директоров, исполнительными органами ПАО «Россети Кубань», руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества и включает выявление (идентификацию) и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие на риски для обеспечения разумной гарантии достижения целей Общества.

Цели системы управления рисками ПАО «Россети Кубань»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ, А ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОХРАННОСТИ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЛНОТЫ И ДОСТОВЕРНОСТИ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ), СТАТИСТИЧЕСКОЙ, УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ И ДРУГОЙ ОТЧЕТНОСТИ

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИМЕНИМЫХ К ОБЩЕСТВУ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ