

## Затраты Компании на инновационное развитие

### Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2020 году (млн руб. без НДС)

Направления инновационного развития	План	Факт
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	55,20	29,30
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	153,79	180,15
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	0,00	0,00
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	2,97	2,32

## Цифровая трансформация

Во исполнение указов Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 г.» и от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.» 21 января 2021 г. Совет директоров Компании утвердил программу «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.» (протокол от 24.01.2020 № 374/2020).

Программа определяет цели, задачи, основные принципы и подходы к цифровой трансформации Компании, содержит перечень пилотных проектов и сведения о структуре управления деятельностью по цифровой трансформации Общества.

Цель цифровой трансформации — изменение логики процессов и переход Компании на риск-ориентированное управление.

Задачи цифровой трансформации:

- повышение адаптивности Компании к новым задачам и вызовам;
- улучшение характеристик надежности электроснабжения потребителей;
- повышение эффективности Компании;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- диверсификация бизнеса Компании за счет дополнительных сервисов.

### Этапы цифровой трансформации Компании

Этап	Описание	Сроки реализации
Нулевой	«Доцифровое» состояние процесса: поиск решения и его исполнение реализует человек	Этап пройден
Первый	Внедрение действующих, уже опробованных, технологий, формирующих аппаратную и информационную основу для дальнейшего развития; частичная цифровизация производственных процессов, пилотирование перспективных технологий	2019–2024
Второй	Внедрение технологий, показавших эффективность в пилотных проектах, а также завершение внедрения технологий первого уровня	2023–2026
Третий	Завершение внедрения технологий, показавших эффективность в пилотных проектах, продолжение внедрения технологий второго уровня	2026–2030

В отчетном году Компания реализовывала проекты первого этапа цифровой трансформации:

- создание единого центра управления сетями;
- реализация программы развития интеллектуального учета электроэнергии;
- внедрение информационно-вычислительного комплекса ПО «Пирамида-Сети»;
- создание интегрированной информационно-аналитической системы ситуационного управления;
- внедрение системы электронного документооборота;
- развитие системы управления производственными активами в части оперативного управления работами;
- внедрение и доработка автоматизированной информационной системы расчета заработной платы и кадрового учета Общества на базе решения «1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП».

Все проекты цифровой трансформации реализуются с учетом требований по информационной безопасности.

**Объем финансирования мероприятий программы цифровой трансформации Общества в 2020 г. составил**

**386,2** млн руб.